Un modelo empresarial para la puesta en valor y gestión de choperas

Gabriel Orradre Eraso,
Empresa Bosqalia
Juan Miguel Villarroel García,
Foresna-Asociación Forestal de Navarra *Nafarroako Baso Elkartea*

RESUMEN

La empresa Bosqalia, en colaboración con la Asociación Forestal de Navarra, trata de poner en valor terrenos agrícolas mediante la plantación y gestión de choperas a turnos no superiores a los 12 años. Para ello se establecen contratos donde los propietarios ceden los terrenos en alquiler y la empresa se encarga de realizar la plantación y la silvicultura apropiada para obtener madera de calidad. Los propietarios se aseguran una alta rentabilidad, recibiendo una cantidad anual fija y cierta, desligándose de los riesgos. Este modelo favorece la profesionalización y evolución técnica en la gestión de choperas, mejorando la rentabilidad a corto y medio plazo.

LOCALIZACIÓN

Zona sur de Navarra, en terrenos de regadío o con humedad suficiente para que se puedan realizar las plantaciones y tengan viabilidad.

ÁMBITOS DE APLICABILIDAD

Este modelo empresarial se puede desarrollar en comunidades con suficiente extensión de terrenos de características adecuadas a la populicultura, como Castilla-León, Aragón, La Rioja o Granada.

PROBLEMÁTICA/OPORTUNIDAD QUE SE ABORDA

Se pretende generar mayor rentabilidad en terrenos de las Entidades Locales o propietarios particulares respecto a la que presentan en la actualidad por diferentes causas: no dedicación en exclusiva, la falta de maquinaria específica, reducida dimensión de la propiedad, propietarios desligados de la actividad, gestión deficiente, etc. Aspectos de escala y gestión altamente tecnificada permiten mejorar las rentabilidades respecto al modelo tradicional.
Garantizar un ingreso anual fijo y cierto al propietario, eliminando los riesgos (fracaso de la plantación, problemas de mercado el año de corta, etc.).

DESCRIPCIÓN DEL CASO

- Situación inicial

Los terrenos candidatos son fincas donde ya se viene realizando producción de chopo y terrenos agrícolas encharcables donde otros cultivos presentan problemas.

- Descripción de la actuación

El modelo sigue las siguientes fases:

- Reuniones iniciales con los propietarios. Estudio de los diferentes casos y opciones; según casuística particular de cada propietario (público, privado, perfíl e intereses, etc.) y estado de la finca (dimensión, emplazamiento, plantación en marcha, necesidad de trabajos previos como destoconar, etc.).
- Establecimientos de acuerdos (contratos privados).
- Elaboración del proyecto técnico.
- Ejecución de los trabajos de gestión durante el turno (plantación, podas, etc.).
- Corta y venta de la madera, turnos de 11-12 años.

El propietario recibe una cantidad anual establecida en el contrato privado, independientemente del resultado económico final de la plantación. Pueden no obstante considerarse otras opciones.

Aspecto de terrenos agrícolas idóneos para la populicultura.

RESULTADOS OBTENIDOS

La implantación de este modelo se inició en 2005 con 25 ha y actualmente se gestionan alrededor de las 500 ha. Se espera realizar la primera corta en el año 2013 (25 ha).

Aspecto de una plantación en su primer año.

Plantación joven.

PROGNOSIS

Afianzamiento de este modelo de negocio. Exportación a otras comunidades limítrofes y al resto de municipios de Navarra con terrenos aptos para la populicultura. El resultado de las primeras cortas permitirá valorar y ajustar el modelo.

DIFICULTADES ENCONTRADAS Y LECCIONES APRENDIDAS

El principal problema actual deriva del canon que la Confederación Hidrográfica del Ebro (CHE) solicita en aquellas zonas que considera de Dominio Público Hidráulico, pero que no puede acreditar por no estar estos terrenos deslindados, estableciéndose un conflicto de propiedad.
Algunas reacciones negativas a los cambios del nuevo modelo o desconfianzas debidas a inercias del modelo tradicional.

VALORACIÓN GLOBAL

Este modelo favorece la profesionalización y evolución técnica en la gestión de choperas, mejorando la rentabilidad a corto y medio plazo. Se han establecido nuevos itinerarios técnicos adaptados a la particularidad local del cultivo del chopo.
Se favorece la puesta en valor de terrenos agrícolas encharcables o típicos del cultivo de choperas.
La implantación y gestión de choperas genera actividad económica en el sector forestal. Permite mantener una red de trabajadores forestales ligados a esta cadena productiva que actualmente se encuentran al borde de la desaparición: contratista, podadores, motoserristas, transportistas, etc. Se ha conseguido mantener algunas empresas locales de trabajos forestales de las zonas donde se realizan estas plantaciones.

Plantación adulta, cercana al turno.

REFERENCIAS Y MÁS INFORMACIÓN

- Gabriel Orradre Eraso. Empresa Bosqalia
- Juan Miguel Villarroel García. Foresna.

LINKS:

- www.bosqalia.es
- www.foresna.org